

RÉSEAUX DE CLINIQUES VÉTÉRINAIRES : RISQUE OU OPPORTUNITÉ POUR L'EXERCICE RURAL

Journée GDS 23 – Maillage vétérinaire – 15/11/2022



UN ACTEUR NOUVEAU DANS UNE PROFESSION PLURI-CENTENAIRE



NOTRE HISTOIRE

EVIDENSIA

Créé en **Suède** en **2012**
par des vétérinaires souhaitant
mettre en commun leurs compétences.

Démarche soutenue dès le départ
par des **fondations de protection
animale**.

IVC EVIDENSIA

Leader de la médecine vétérinaire de qualité

Rapprochement en **2017**

IVC
Independent
Vetcare

Créé en **Angleterre** en **2011**,
par un vétérinaire souhaitant combiner
des valeurs cardinales : **indépendance**
des équipes, maintien de l'identité
des cliniques et services supports.

IVC EVIDENSIA

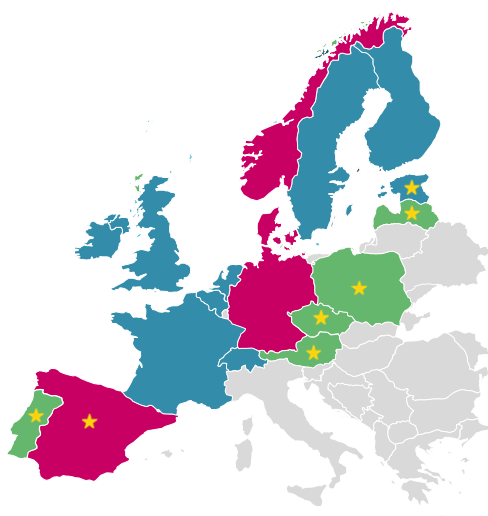
LE RÉSEAU VÉTÉRINAIRE N°1 EN EUROPE ET N°2 DANS LE MONDE

Leadership en Europe et au Canada...

... via une activité diversifiée dans 20 pays



- #1** Position de marché : 9 pays
- #2** Position de marché : 4 pays
- Présence en croissance
- Entrée récente



2.300
Cliniques
généralistes

70
Crematoriums

170
Hôpitaux et
centres de référe

Vetsnow
"Urgence"
(OOH)

IVC EVIDENSIA

NOS 3 VALEURS, BOUSSOLE DE TOUT CE QUE NOUS FAISONS



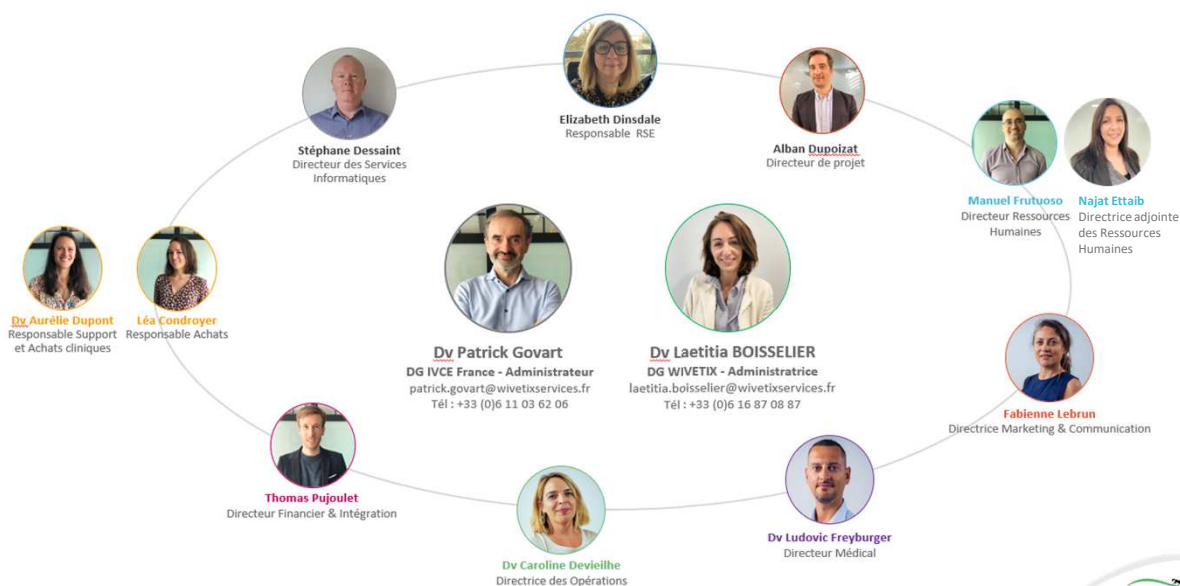
Il faut *toujours* viser la *lune*
car même en cas d'échec on atterrit dans les *étoiles*
(Cyrus Velle)



SEUL, ON VA PLUS VITE.
Ensemble, on va plus loin

IVC EVIDENSIA

UN GIE AU SERVICE DES CLINIQUES, + 110 EXPERTS



IVC EVIDENSIA

IVC Evidensia EN FRANCE



- > 250 cliniques de 2 vétérinaires et plus
 - > 217 canines
 - > 37 mixtes
 - > 5 CHV et centres de référé
- > Près de 2 600 collaborateurs
- > 22 cliniques accréditées Cat Friendly
- > 23 labellisées CAPdoleur

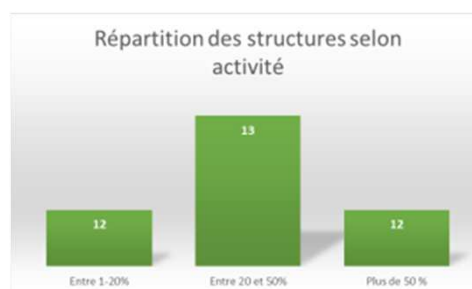
- CHV
- généraliste avec référé
- généraliste

IVC EVIDENSIA

UN RÉSEAU DE CLINIQUES MIXTES EN CROISSANCE



- ✓ 83 vétérinaires à temps partiel ou complet rural
- ✓ 97 ASV impliqué.e.s dans les structures rurales
- ✓ 2 techniciens vétérinaires avec expertise en insémination



IVC EVIDENSIA

QUI RENCONTRE LES MÊMES DIFFICULTÉS QUE VOUS TOUS

- ✓ Une population réduite
- ✓ Un nécessaire renouvellement de génération
- ✓ Un maintien de ressources dans un contexte de baisse de demande
- ✓ Une activité pluri-espèces aux exigences différentes



RISQUE OU OPPORTUNITÉ ? LA FIN DE 2 MYTHES

LE MYTHE DE LA FERMETURE DE L'ACTIVITÉ RURALE APRÈS INTÉGRATION

LE MYTHE DU MANQUE DE RENTABILITÉ DE LA RURALE



INTÉGRATION = FERMETURE DE LA RURALE ?



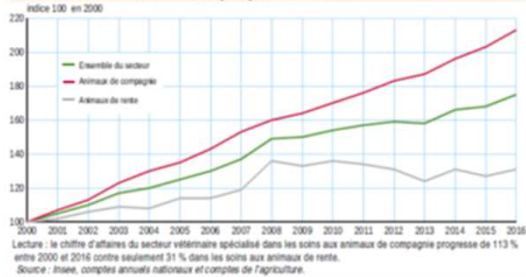
IVC EVIDENSIA

PAS SI SIMPLE QUE CELA...

- ✓ La désertification rurale a débuté bien avant l'arrivée des groupes en France
- ✓ La culture prend le pas sur l'élevage car elle est plus rentable et moins contraignante pour les agriculteurs
- ✓ En 12 ans, le nombre de détenteurs de bovins et de vaches a diminué de 45 %
- ✓ Le rayon d'exercice des vétérinaires s'est agrandi, allant de 50 à 80 kilomètres vs 15 km il y a encore quelques années
- ✓ La continuité et la permanence des soins de plus en plus difficile à assurer
- ✓ Les tâches administratives augmentent

IVC EVIDENSIA

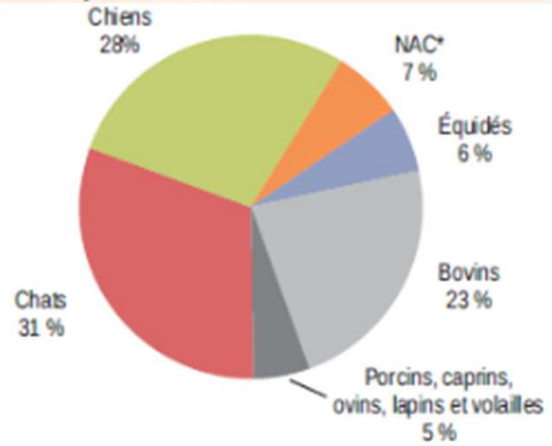
3 Chiffre d'affaires des vétérinaires par spécialisation



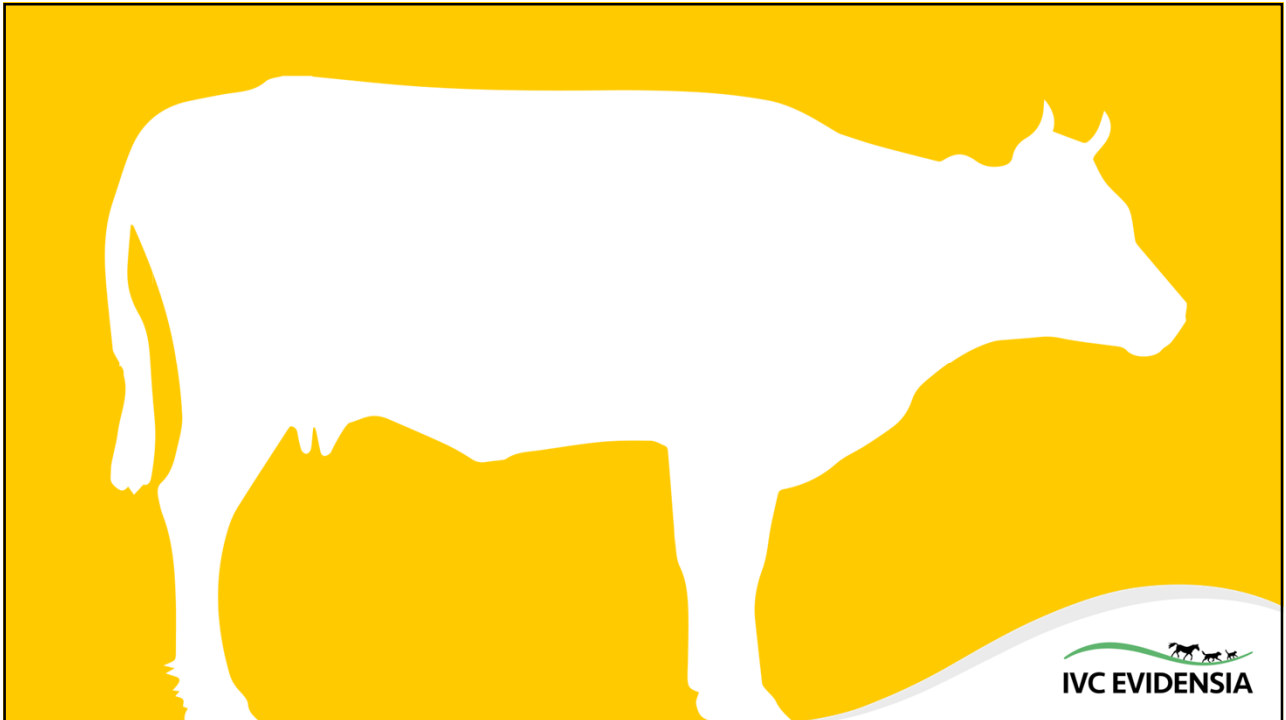
1 Le secteur vétérinaire par spécialisation en 2016

	Unités légales		Chiffre d'affaires hors taxes		Effectifs salariés au 31/12	
	en nombre	en %	en milliards d'euros	en %	en nombre	en %
Animaux de compagnie	6 010	78	2,40	70	13 400	77
principalement	3 840	50	1,85	54	10 400	60
exclusivement	2 170	28	0,55	16	3 000	17
Animaux de rente	1 480	19	1,00	29	3 900	22
principalement	940	12	0,80	23	3 300	19
exclusivement	540	7	0,20	6	600	3
Chevaux et autres équidés	248	3	0,06	1	150	1
Total	7 738	100	3,46	100	17 450	100

2 Chiffre d'affaires des vétérinaires par espèce en 2016



IVC EVIDENSIA



UNE PERSONNE DÉDIÉE À LA RURALE EN FRANCE



Dr Antoine Bottiau

- Alfort 2017
- Praticien rural en Bretagne et en Lorraine pendant 2 ans
- Conseiller technique pour les ruminants en industrie pharmaceutique pendant 3 ans
- Convaincu de l'apport différenciant des réseaux de cliniques dans l'évolution de la profession au niveau rural

IVC EVIDENSIA

FARM VETS 
PART OF IVC EVIDENSIA

IVC EVIDENSIA

UNE VOLONTÉ INTERNATIONALE

GB Farm Vets UK, en quelques chiffres :

- 1,5 millions de têtes BV (1 bovin sur 6)^{FLO}
- 2,5 millions de têtes OV (1 mouton sur 10)
- +400 vétérinaires en exercice
- + 10 000 fermes en suivi



Des projets ambitieux sur le recrutement, la fidélisation des talents, les perspectives d'évolution et l'excellence médicale.

NOTRE CONTRIBUTION AU MAILLAGE TERRITORIAL

1. Limiter le nombre de fermetures pour cause de départ à la retraite des associés (manque de repreneur)
2. Assumer le risque lié au recrutement de nouveaux vétérinaires et le maintien de leur activité



Obligation d'assurer la pérennité des cliniques en participant à leur attractivité : modernisation des locaux, investissement dans l'équipement de pointe, augmentation de leur visibilité (site internet, référencement...)

Diapositive 17

FLO [@Antoine BOTTIAU] Je ne suis pas sure de comprendre cette phrase

Fabienne LEBRUN; 2022-11-01T20:53:28.706

RECRUTER

- **Équipe recrutement dédiée**
 - Environ 20 vétérinaires recrutés/mois sur toute la France
- **Soutien et développement du tutorat en enseignement rural (STER)**
 - Logement fourni
 - Reversement de l'intégralité de la prime perçue par la clinique aux étudiants
 - Formation des tuteurs aux bonnes pratiques d'encadrement (1 jour)
 - Rédaction d'une charte d'engagement mutuel
 - Accompagnement des étudiants dans leur restitution de tutorat et projet personnel

& FIDÉLISER

- **Savoir-faire, savoir-être et bien-être**
 - Centre de formation agréé Qualiopi, programme Graduate Academy, formations diplômantes
 - Audit et conseil en organisation
 - Politique RH attractive, mutuelle premium prise en charge à 100 %
 - Politique RSE (crèches, réductions HelloCSE, support psychologique...)
- **Support administratif efficace**
 - Délégation des tâches administratives au GIE
 - Outils informatiques performants
- **Organisation de la PCS**
 - Télérégulation
 - Solidarité entre les structures

IVC EVIDENSIA

DÉVELOPPER L'EXCELLENCE



- **Formation**
 - Pour les vétérinaires de moins de 3 ans d'expérience : programme **Graduate Academy** adapté (modules dédiés à la rurale)
 - Pour les vétérinaires associés de demain : formation pour **manager sa clinique**, support RH au quotidien
- **Partage : favoriser les échanges de connaissances au sein du réseau IVC Evidensia**
 - Représentant rural vétérinaire praticien au comité médical France
 - Groupe de travail "Pratique rurale" composé de vétérinaires, ASV et membre du GIE
 - Boîte à outils dédié à la qualité de service (JPO, stagiaires...)

IVC EVIDENSIA



**Un programme à grande valeur ajoutée
qui accélère la prise d'autonomie de nos jeunes confrères**

- > 2 ans, + 230h, 2 stages
- > Formation médicale et transverse
 - > Coaching en clinique
- > Une promotion chaque année



FLO

EN RÉSUMÉ, IVC Evidensia EN RURALE, C'EST

- > Un engagement du développement de l'activité rurale
- > Un contact privilégié : DV Antoine Bottiau
- > Une communauté de pairs pour réfléchir ensemble et créer des synergies
- > Des formations adaptées aux problématiques de la rurale
- > Œuvrer pour l'exigence médicale au profit des animaux et des agriculteurs
- > Un principe éprouvé au UK : Farm Vets



Diapositive 22

FLO [@Antoine BOTTIAU] et [@Patrick Govart] : checker si c'est ok pour vous

et lancer la session de questions-réponses sur cette dernière slide

Fabienne LEBRUN; 2022-11-01T21:37:06.361

ABO 0 Très bien pour moi

Antoine BOTTIAU; 2022-11-02T08:22:18.485

DES ENGAGEMENTS RSE POUR ÊTRE LE MEILLEUR RESEAU VÉTÉRINAIRE



- > POUR LES PATIENTS (LES ANIMAUX)
- > POUR LA PLANÈTE
- > POUR LES PERSONNES